МИНИСТЕРСТВО АРХИТЕКТУРЫ И СТРОИТЕЛЬСТВА СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

ул. Октябрьской революции, д. 14а,
г. Смоленск, 214000
тел. (4812) 33-98-35
e-mail: savst2@admin-smolensk.ru
https://minstroy67.admin-smolensk.ru

09.11.2026 № Исх-4442д

на № _____ от _____

Председателю Правления Ассоциации саморегулируемой организации «Объединение смоленских строителей»

Потапову В.Н.

Генеральному директору Ассоциации саморегулируемой организации «Объединение смоленских строителей»

Табаченкову И.А.

info@smolensk-sro.ru

Председателю правления СРМОР «Союз строителей Смоленской области»

Прохорову А.Д.

stroysouz67@yandex.ru

Уважаемые руководители!

Министерство архитектуры и строительства Смоленской области направляет копию письма первого заместителя Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации А.Н. Ломакина от 06.11.2026 № 69710-АЛ/00 о проведении 12 ноября 2026 года практикума в г. Казани в рамках Международной строительной недели БРИКС.

Просим довести до сведения всех заинтересованных лиц информацию о предстоящем мероприятии с целью принятия решения об участии.

Приложение: на 7 л. в 1 экз.

Заместитель министра

Документ подписан электронной подписью
СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП
Сертификат: 0149354388B70DED9066A2980B925DA2
Владелец: Бакулин Александр Александрович
Действителен с 16-09-2025 до 10-12-2026

А.А. Бакулин

Исп. Тарасенкова Надежда Ивановна
(4812) 33-98-35 (доб. 3714)

Электронный документ

МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

(МИНСТРОЙ РОССИИ)

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

Большая Пироговская ул., д. 23,
Москва, 119435
тел. (495) 647-15-80, факс (495) 645-73-40
www.minstroyrf.gov.ru

06.11.2026 № 69710-АЛ/00

На №_____от_____

По списку рассылки

Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации утверждена Программа повышения производительности труда в сфере строительства на 2025-2030 годы (Приказ Минстроя России от 13 мая 2026 г. №294/пр) (далее – Программа).

Программой предусмотрены повышение операционной эффективности отраслевых предприятий, внедрение и тиражирование лучших практик и коробочных решений, развитие компетенций действующих работников, а также обучение специалистов по тематическим образовательным программам.

Учебным центром ФАУ «РосКапСтрой» (далее – Учебный центр) подготовлена образовательная программа «Основы бережливого строительства» (далее – образовательная программа), направленная на формирование у слушателей практических компетенций в области повышения производительности труда, совершенствования строительных и управленческих процессов, выявления и устранения потерь, применения современных подходов к управлению строительными проектами, а также использования цифровых технологий и искусственного интеллекта.

Образовательная программа построена по принципу сочетания очной практической работы и самостоятельного изучения видеолекций и рассчитана на 16 академических часов.

Очная часть реализуется в формате однодневного практикума «Основы бережливого строительства» (далее – Практикум) с участием четырех экспертов и включает четыре ключевых модуля:

«От стратегии к результату: роль руководителя и команды в повышении производительности труда». Роль руководителя и управленческой команды

в реализации стратегии повышения производительности труда. Функциональные обязанности, распределение полномочий и персональная ответственность за результат. Управленческие потери, возникающие вследствие дублирования функций, несогласованности действий, неэффективного делегирования и избыточного контроля. Речевой интеллект руководителя: постановка задач, обратная связь, ведение сложных переговоров и разрешение конфликтов. Формирование результативных команд, развитие самостоятельности сотрудников и преодоление сопротивления изменениям.

«Основы проектного управления в строительстве» – участники рассмотрят жизненный цикл строительного проекта, традиционные и гибкие модели управления, возможности применения специальных инструментов по управлению проектами в строительстве, вопросы управления рисками, коммуникациями, заинтересованными сторонами и проектными командами.

«Инструменты бережливого производства и их применение в строительстве» –практический модуль посвящен выявлению потерь и «узких мест» в строительных процессах, применению системы 5С, картирования потока создания ценности, канбан, всеобщего обслуживания оборудования, кайдзен и других инструментов непрерывного совершенствования.

«Инструменты искусственного интеллекта в строительстве» – модуль раскрывает возможности цифровой трансформации и применения ИИ в планировании и управлении строительством, автоматизации бизнес-процессов, работе с данными и принятии управленческих решений, а также подходы к определению приоритетов цифровизации организации.

Практикум пройдет в **г. Казани, 12 ноября 2026 г.** в рамках Международной строительной недели БРИКС.

Вторая часть образовательной программы представляет собой цикл видеолекций по представленным выше темам, позволяющий более глубоко изучить вопросы, рассматриваемые в ходе очного Практикума.

По завершении обучения предусмотрено итоговое тестирование. Слушателям, успешно освоившим программу и прошедшим итоговое тестирование, выдается удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

Участие в образовательной программе является полностью бесплатным для всех категорий слушателей.

Учитывая актуальность задачи повышения производительности труда в строительстве, в целях широкого охвата слушателей к образовательной программе предусмотрено подключение в он лайн формате.

Прошу оказать содействие в подключении к образовательной программе представителей строительного комплекса субъекта Российской Федерации, в том числе:

государственных гражданских служащих профильных органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации;

руководителей и специалистов подведомственных учреждений, служб заказчика, УКС и иных организаций, обеспечивающих реализацию строительных проектов;

представителей региональных строительных, подрядных, проектных и инжиниринговых организаций;

руководителей проектов, руководителей производственных подразделений и инженерно-технических работников отраслевых компаний.

Участие в образовательной программе позволит сформировать в регионе общее понимание принципов повышения производительности труда, единый практический подход к совершенствованию процессов, получить практические инструменты для выявления резервов производительности, сокращения непроизводительных потерь, повышения управляемости строительных проектов и последующего распространения полученных подходов в организациях строительного комплекса региона.

Прошу проинформировать заинтересованные органы исполнительной власти, подведомственные организации и предприятия строительного комплекса субъекта Российской Федерации о возможности участия в образовательной программе в формате он лайн, для этого необходимо пройти обязательную регистрацию по ссылке: https://my.mts-link.ru/j/29940681/27040854205.

Координация взаимодействия поручена руководителю Учебного центра Мининой Ирине Дмитриевне, тел.: +7 (903) 294-10-17.

Приложение: на 4 л. в 1 экз.



А.Н. Ломакин

Исп.: Минина Ирина Дмитриевна
Тел.: +7 (903) 294-10-17

ПРАКТИКУМ

ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

ЛЮДИ
ТЕХНОЛОГИИ
РЕЗУЛЬТАТ

СТРОИТЕЛЬНАЯ НЕДЕЛЯ БРИКС
КАЗАНЬ 2026

Строим эффективное будущее

Современные подходы. Эффективные решения.
Устойчивое развитие.

- Влияние **личностных особенностей руководителя, управленческого поведения и командного взаимодействия** на достижение организационных целей
- **Функциональные обязанности**, распределение полномочий и персональная ответственность за результат. Управленческие потери, дублирование функций, несогласованность действий, неэффективное делегирование и избыточный контроль.
- **Речевой интеллект руководителя**: постановка задач, обратная связь, ведение сложных переговоров и разрешение конфликтов.
- **Формирование результативных команд**, развитие самостоятельности сотрудников и преодоление сопротивления изменениям.
- **Практические подходы к выявлению управленческих ограничений и формированию решений**, направленных на повышение эффективности строительных организаций.

ОТ СТРАТЕГИИ К РЕЗУЛЬТАТУ

Роль руководителя и команды в повышении производительности труда



Слободянюк Алексей

Основатель консалтингового агентства «АСТРА», эксперт по развитию руководителей и управленческих команд, автор книг по лидерству, управлению и деловым коммуникациям.

12 ноября 2026 г.

10:00 - 18:00

Дистанционно

Регистрация: https://my.mts-link.ru/j/29940681/27040854205

ЗНАНИЯ СЕГОДНЯ – КОМПЕТЕНЦИИ ЗАВТРА

ФАУ «РОСКАПСТРОЙ»
МИНСТРОЙ РОССИИ

ПРАКТИКУМ

ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

ЛЮДИ
ТЕХНОЛОГИИ
РЕЗУЛЬТАТ

СТРОИТЕЛЬНАЯ НЕДЕЛЯ БРИКС
КАЗАНЬ 2026

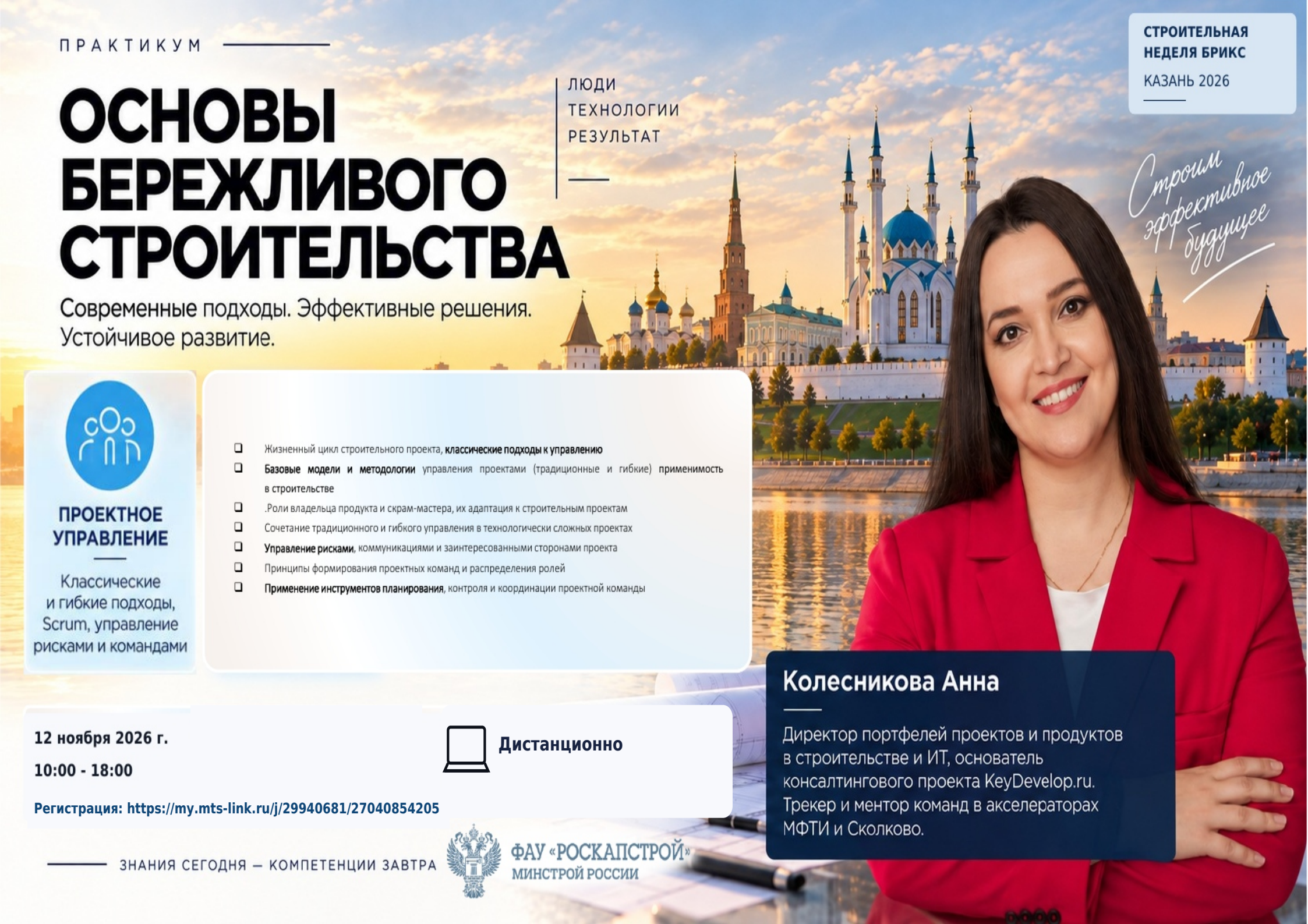
Строим эффективное будущее

Современные подходы. Эффективные решения.
Устойчивое развитие.

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Классические и гибкие подходы, Scrum, управление рисками и командами

- Жизненный цикл строительного проекта, **классические подходы к управлению**
- **Базовые модели и методологии** управления проектами (традиционные и гибкие) **применимость в строительстве**
- .Роли владельца продукта и скрам-мастера, их адаптация к строительным проектам
- Сочетание традиционного и гибкого управления в технологически сложных проектах
- **Управление рисками**, коммуникациями и заинтересованными сторонами проекта
- Принципы формирования проектных команд и распределения ролей
- **Применение инструментов планирования**, контроля и координации проектной команды



Колесникова Анна

Директор портфелей проектов и продуктов в строительстве и ИТ, основатель консалтингового проекта KeyDevelop.ru. Трекер и ментор команд в акселераторах МФТИ и Сколково.

12 ноября 2026 г.

10:00 - 18:00

Дистанционно

Регистрация: https://my.mts-link.ru/j/29940681/27040854205

ЗНАНИЯ СЕГОДНЯ — КОМПЕТЕНЦИИ ЗАВТРА

ФАУ «РОСКАПСТРОЙ»
МИНСТРОЙ РОССИИ

ПРАКТИКУМ

ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

ЛЮДИ
ТЕХНОЛОГИИ
РЕЗУЛЬТАТ

СТРОИТЕЛЬНАЯ НЕДЕЛЯ БРИКС
КАЗАНЬ 2026

Строим эффективное будущее

Современные подходы. Эффективные решения.
Устойчивое развитие.

- **Концепция и принципы бережливого производства**, история развития производственных систем
- **Виды потерь** (муда) в строительных процессах и способы их выявления
- Методы выявления потерь и «узких мест» в строительных процессах
- **Инструменты:** 5S, картирование потока создания ценности, канбан, всеобщее обслуживание оборудования
- Кайдзен и **культура непрерывных улучшений** на строительной площадке
- Принципы построения производственной системы
- Практические **кейсы внедрения инструментов бережливого производства** в строительных организациях

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Выявление потерь, 5S, картирование процессов, кайдзен и практические кейсы



Сергей Литти

Доктор бизнес-администрирования (DBA), эксперт по бережливому производству и по выстраиванию систем операционной эффективности в компаниях, профессор практики РАНХиГС при Президенте РФ.

12 ноября 2026 г.

10:00 - 18:00

Дистанционно

Регистрация: https://my.mts-link.ru/j/29940681/27040854205

ЗНАНИЯ СЕГОДНЯ — КОМПЕТЕНЦИИ ЗАВТРА

ФАУ «РОСКАПСТРОЙ»
МИНСТРОЙ РОССИИ

ПРАКТИКУМ

ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

ЛЮДИ
ТЕХНОЛОГИИ
РЕЗУЛЬТАТ

СТРОИТЕЛЬНАЯ НЕДЕЛЯ БРИКС
КАЗАНЬ 2026

Строим эффективное будущее

Современные подходы. Эффективные решения.
Устойчивое развитие.

- Цифровая трансформация строительной отрасли: тренды и возможности
- **Применение ИИ в планировании и управлении строительством**, интеграция с BIM
- Оптимизация организационной структуры и управленческих финансов с помощью цифровых инструментов
- Практические **кейсы автоматизации бизнес-процессов строительных компаний**
- **Возможности и ограничения ИИ-решений**, применимых в строительной отрасли
- **Принципы data-driven** подхода к управленческим решениям

AI

ИИ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

BIM, автоматизация процессов, data-driven подход и новые возможности



Илья Балахнин

Основатель и управляющий партнер консалтингового агентства Paper Planes, преподаватель программ MBA Московской школы управления «СКОЛКОВО» и НИУ ВШЭ, автор книг «Формула прибыли» и «Найден более быстрый маршрут»

12 ноября 2026 г.

10:00 - 18:00

Дистанционно

Регистрация: https://my.mts-link.ru/j/29940681/27040854205

ЗНАНИЯ СЕГОДНЯ — КОМПЕТЕНЦИИ ЗАВТРА

ФАУ «РОСКАПСТРОЙ»
МИНСТРОЙ РОССИИ